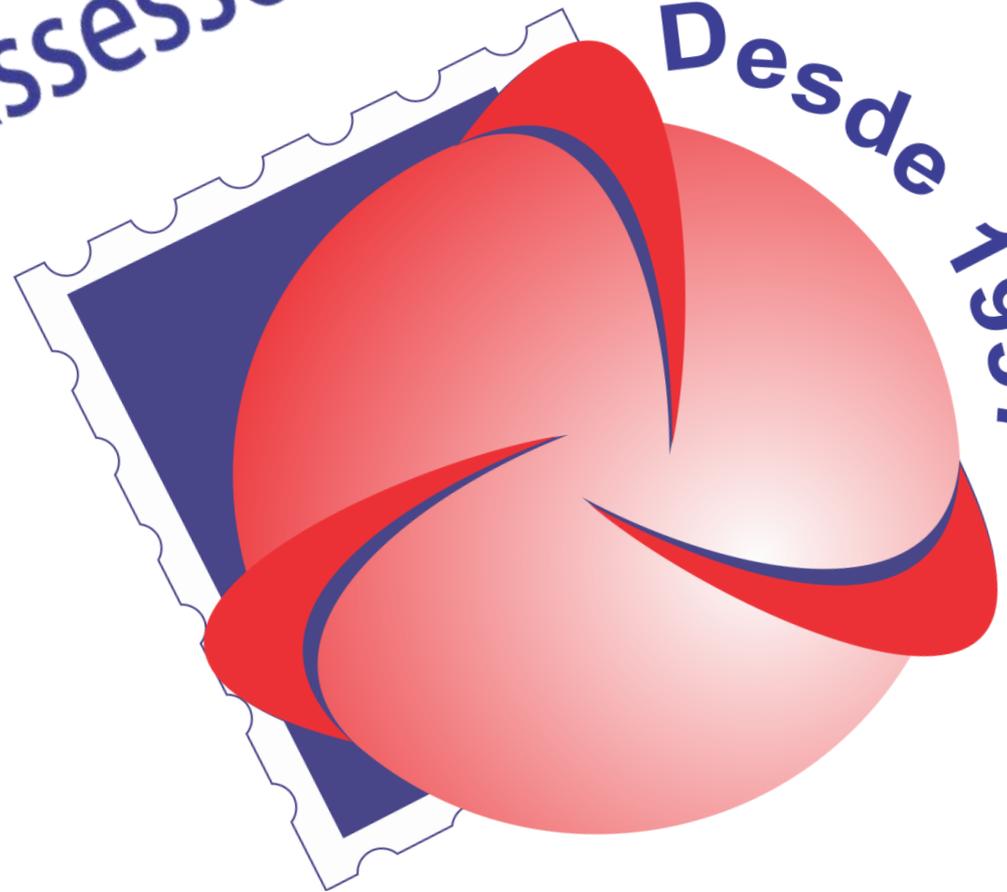
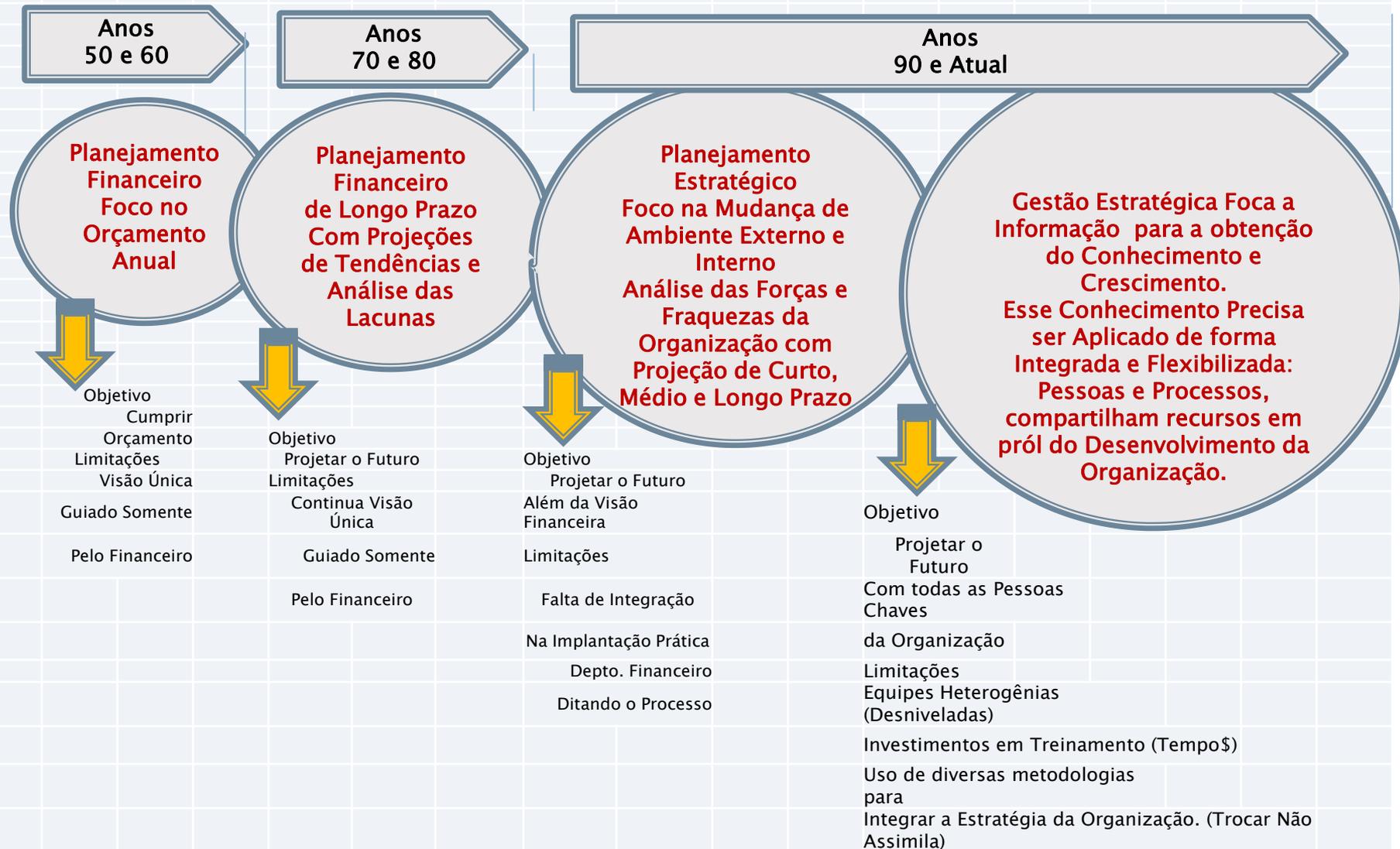


**veplan**  
Assessoria



Desde 1997

# Histórico Planejamento



# Obz\_Orçamento Base Zero



## Conceitos

- ▶ O Orçamento Base Zero foi usado pela primeira vez no final da década de 60, pela empresa americana Texas Instruments, para orçamentação do setor de Assessoria e Pesquisa. Após esta experiência, o método foi expandido para toda a empresa no preparo do orçamento de 1971. Posteriormente, em vista do êxito obtido nesta experiência, o ex-presidente Jimmy Carter, então governador do Estado da Georgia, contratou os executivos que haviam desenvolvido esta técnica na Texas Instruments para implantá-la em seu estado, o que foi feito com grande sucesso.
- ▶ É uma ferramenta que parte do princípio de que nem todos os eventos ocorridos no ano atual irão se repetir no próximo ano. Ou seja, na sua empresa você não terá necessariamente gastos com as mesmas condições em exercícios diferentes.
- ▶ O Orçamento Base Zero tem como principal metodologia fazer com que as empresas gerem a previsão orçamentária descontaminada. Nesta metodologia são analisadas premissas relacionadas com a função de cada despesa e as necessidades estratégicas da empresa. Não é um orçamento em que são utilizadas previsões históricas ou índices de reajustes de despesas, como é feito no modelo tradicional.

# Obz\_Orçamento Base Zero

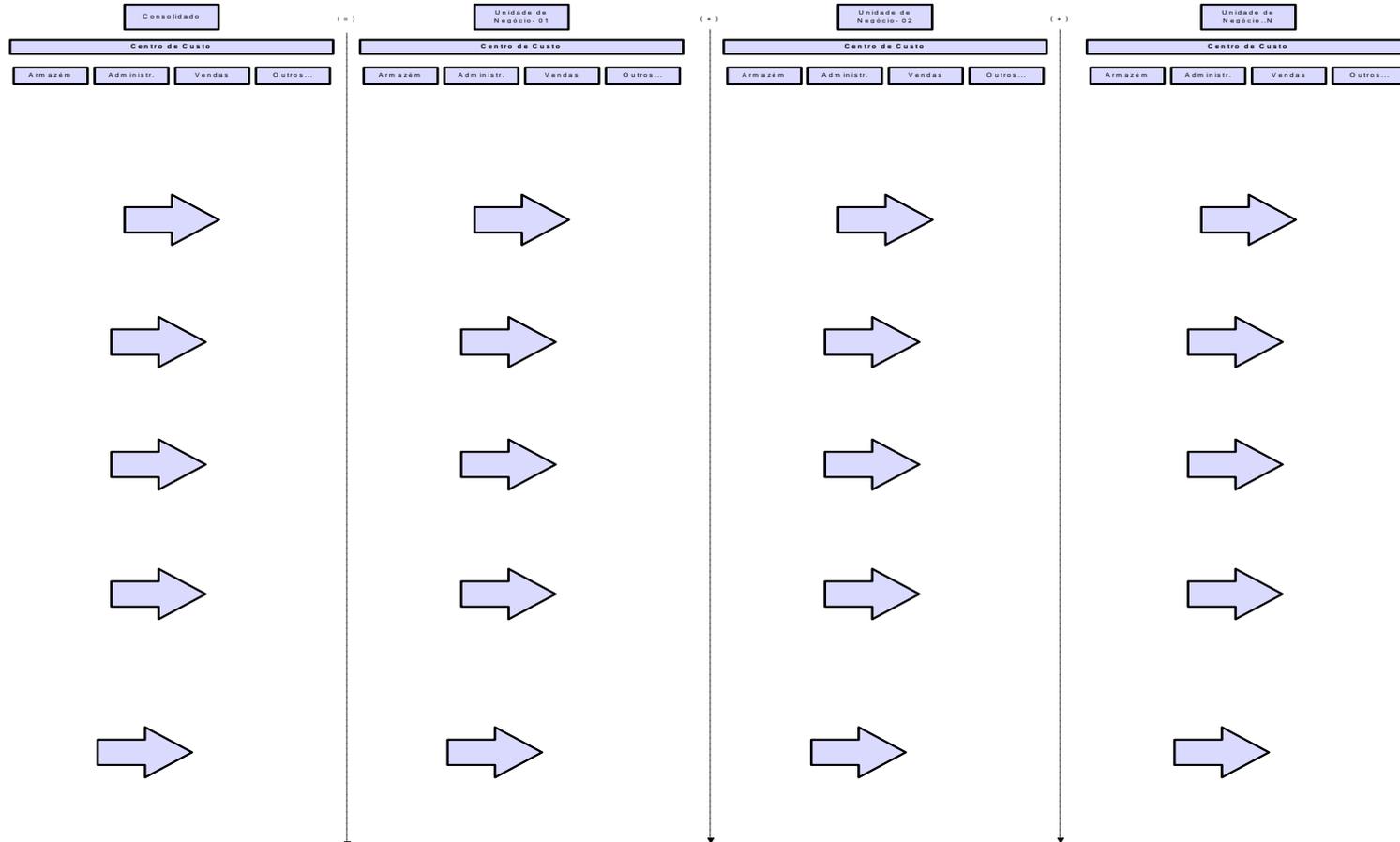


- ▶ As soluções do Orçamento Base Zero inclui as análises das despesas, das estruturas departamentais, dos processos, das estratégias e das premissas do negócio, tornando o processo orçamentário integrado, em plano de contas único entre todos os departamentos da empresa. Além disso, o orçamento passa a ser direcionado conforme as premissas da alta gestão.
- ▶ Podemos afirmar, que o principal objetivo é romper com o passado, todo o gasto precisa ser justificado caso contrário ele não deve existir, portanto deve ser eliminado, não pode seguir adiante.
- ▶ A empresa é um ser vivo e como tal vive do presente e se preocupa com o futuro, olhar para trás não se torna um bom negócio, o histórico é descartado.
- ▶ É no presente que se constrói o Futuro, portanto todo o cuidado deve ser tomado ao projetar as informações.

# Obz\_Orçamento Base Zero



## Plano de Contas Único



### Plano de Contas

- Suprimentos**
- Compras Grupo Produtos\_01
- Compras Grupo Produtos\_02
- Compras Grupo Produtos\_N...
- Compras Outras
- Aluguéis e Seguros**
- Aluguel de Imóvel
- Aluguel Equipamento
- Aluguel Outros
- Seguro Imóvel
- Seguro Ativos
- Seguro Outros
- Manutenção e Conservação**
- Manutenção Predial
- Manutenção Equipamentos
- Manutenção Outras
- Logística**
- Despesa Combustível
- Despesa Pedágio
- Despesa Estadas
- Despesa Logística Outras
- Gente**
- Desp. Salários
- Desp. 13o. Salário
- Desp. Férias
- Desp. Fgts
- Inss\_Funcionário
- Desp. Uniforme
- Desp. Assistência Médica
- Despesa Gente Outras
- Serviços Terceiros**
- Desp. Contador
- Desp. Jurídicas
- Desp. Limpeza
- Desp. Vigilância
- Desp. Serv. Terc. Outras
- Tributos e Taxas**
- Irpj/Cs
- Pis/Cofins
- Icms
- Ipi
- IrpI Retido na Fonte
- Iptu
- Tributos e Taxas Outras
- Despesas Operacionais**
- Água
- Energia Elétrica
- Desp. Serasa
- Desp. Correios
- Desp. Operacionais Outras
- Receitas e Despesas Financeiras**
- Resgate Aplicações
- Ganhos Financeiros
- Outras Receitas Financeiras
- Tarifas Bancárias
- Juros Pagos
- Outras Desp. Financeiras
- Investimentos**
- Imóveis
- Veículos
- Equipamentos
- Investimentos Outros

NOTA: Plano de Contas Padronizado, informações extraídas do Sistema Integrado de Contas, sem redigitação.



# Obz\_Orçamento Base Zero

## Fatores Crítico de Sucesso

Trabalhamos a Gestão do Planejamento em seis Pilares, a saber:

- ▶ 1- Comprometimento das lideranças envolvidas;
  - ▶ 2- Clareza e síntese na comunicação;
  - ▶ 3- Processo formalizado;
  - ▶ 4- Consideramos a cultura, (mexemos com ela), o alto escalão precisa ser avalista desse processo;
  - ▶ 5- Transformação de Funcionários Chaves em Consultores Internos;
  - ▶ 6- Não se faz Gestão sem ferramentas, nós a possuímos.
- ▶ Nota: FCS – Fator Crítico de Sucesso, são todas as premissas que afetam o projeto de forma significativa, o esquecimento ou a subestimação, podem levar o projeto ao fracasso.

# Obz\_Orçamento Base Zero

## Análise Crítica do Processo

